



## **SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO.**

Estados presupuestales dictaminados  
por el año que terminó el 31 de  
Diciembre de 2025 e informe de  
los auditores independientes del  
19 de Enero de 2026.

Querétaro, Qro. 19 de Enero 2026.

## **SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO.**

Informe de auditores independiente y estados presupuestarios 2025.

### Contenido

- a. Opinión Independiente
- b. Estado Analítico de Ingresos.
- c. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones:
  1. Por Objeto de Gasto (Capítulo y Concepto)
  2. Económica (por Tipo de Gasto)
  3. Administrativa (Por unidad administrativa) y
  4. Funcional (Finalidad y Función)
- d. Endeudamiento Neto
- e. Intereses de la Deuda
- f. Un flujo de fondos que resuma todas las operaciones
- g. Información programática con la siguiente desagregación:
  1. Gasto por categoría programática.
  2. Programas y proyectos de inversión.
  3. Indicadores de resultados.
- h. Indicadores de Postura Fiscal.

## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

**A LA H. JUNTA DE GOBIERNO  
SERVICIOS DE SALUD  
DEL ESTADO DE QUERÉTARO.  
PRESENTE.**

### **Opinión**

Hemos auditado los estados e información presupuestaria de Servicios de Salud del Estado de Querétaro (la Entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, que comprenden el Estado Analítico de Ingresos, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función), Informe de Endeudamiento Neto, Informe de Intereses de la Deuda, Flujo de Fondos, Información del Gasto por Categoría Programática, Informe de Programas y Proyectos de Inversión, Informe de Indicadores de Resultados e Informe de Indicadores de Postura Fiscal.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos de Servicios de Salud del Estado de Querétaro, mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, que incluye el revisar y emitir los informes pertinentes respecto del cumplimiento de la Entidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información presupuestaria que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro y con las disposiciones normativas aplicables en materia de control interno.

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Base de preparación contable y utilización de este informe**

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad, en su carácter de Entidad Descentralizada del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, los cuales están preparados de conformidad con los criterios contenidos en el Manual De Contabilidad Gubernamental, las disposiciones relativas a la Ley General De Contabilidad Gubernamental (LGCG) y las normas y metodologías para la emisión de la información financiera y estructura de los estados financieros básicos del Ente Público y características de sus notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

### **Otra cuestión**

La Administración de Servicios de Salud del Estado de Querétaro ha preparado un juego de estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión sin salvedades con fecha 19 de enero de 2026, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.

## **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria**

La Administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones relativas a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las normas y metodologías para la emisión de la información financiera y estructura de los estados financieros básicos del ente público y características de sus notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera presupuestaria de la Entidad.

## **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados e información financiera presupuestaria, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información financiera presupuestaria.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

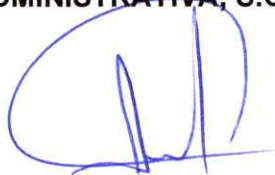
- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados e información financiera presupuestaria, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación,

manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y  
ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.**



**C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hernández**  
**Socio Auditor**  
19 de enero de 2026.



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera**  
**Ejercicio 2025**  
**ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS CONAC**  
**Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Pesos)**

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

RUBRO DE INGRESOS	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejora	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	24,975,275.03	24,975,275.03	24,975,275.03	24,975,275.03	24,975,275.03
Aprovechamientos	0.00	3,362,205.50	3,362,205.50	3,362,205.50	3,362,205.50	3,362,205.50
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros						
Ingresos	40,000,000.00	15,187,222.15	55,187,222.15	55,187,222.15	55,187,222.15	15,187,222.15
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondo Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Tranferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	6,244,415,190.00	410,049,143.52	6,654,464,333.52	6,654,464,333.52	6,654,464,333.52	410,049,143.52
Ingresos Derivados de Fianciamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>453,573,846.20</b>	<b>6,737,989,036.20</b>	<b>6,737,989,036.20</b>	<b>6,737,989,036.20</b>	<b>453,573,846.20</b>
				<b>Ingresos Excedentes</b>		

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera**  
**Ejercicio 2025**  
**ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS CONAC**  
**Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Pesos)**  
**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

ESTADO ANALITICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
<b>Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios</b>	<b>0.00</b>	<b>3,362,205.50</b>	<b>3,362,205.50</b>	<b>3,362,205.50</b>	<b>3,362,205.50</b>	<b>3,362,205.50</b>
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos (1)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos(2)	0.00	3,362,205.50	3,362,205.50	3,362,205.50	3,362,205.50	3,362,205.50
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondo Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativos y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>450,211,640.70</b>	<b>6,734,626,830.70</b>	<b>6,734,626,830.70</b>	<b>6,734,626,830.70</b>	<b>450,211,640.70</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos(1)	0.00	24,975,275.03	24,975,275.03	24,975,275.03	24,975,275.03	24,975,275.03
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros						
Ingresos (3)	40,000,000.00	15,187,222.15	55,187,222.15	55,187,222.15	55,187,222.15	15,187,222.15
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	6,244,415,190.00	410,049,143.52	6,654,464,333.52	6,654,464,333.52	6,654,464,333.52	410,049,143.52
<b>Ingresos Derivados de Finaciamientos</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Ingresos Derivados de Finaciamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>453,573,846.20</b>	<b>6,737,989,036.20</b>	<b>6,737,989,036.20</b>	<b>6,737,989,036.20</b>	<b>453,573,846.20</b>
				<b>Ingresos Excedentes</b>		

1 Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

2 Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

3 Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera**  
**Ejercicio 2025**  
**ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC**  
**CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)**  
**Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Pesos)**

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado (1)	Ampl. y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)	Pagado (5)	
<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>3,966,213,397.97</b>	<b>-100,793,026.03</b>	<b>3,865,420,371.94</b>	<b>3,865,420,371.94</b>	<b>3,835,545,429.64</b>	<b>0.00</b>
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	920,467,328.88	27,327,931.55	947,795,260.43	947,795,260.43	947,579,461.32	0.00
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO	391,890,881.84	-12,699,200.99	379,191,680.85	379,191,680.85	379,191,680.85	0.00
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	1,949,608,284.83	34,918,202.40	1,984,526,487.23	1,984,526,487.23	1,984,526,487.23	0.00
SEGURIDAD SOCIAL	325,527,956.38	-5,939,719.60	319,588,236.78	319,588,236.78	319,588,236.78	0.00
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	158,786,394.49	-15,735,642.87	143,050,751.62	143,050,751.62	113,391,608.43	0.00
PREVISIONES	130,091,583.35	-130,091,583.35	0.00	0.00	0.00	0.00
PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS	89,840,968.21	89,840,968.21	91,267,955.03	91,267,955.03	91,267,955.03	0.00
<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>1,202,728,068.62</b>	<b>488,206,954.51</b>	<b>1,690,935,023.13</b>	<b>1,604,661,194.02</b>	<b>1,564,427,115.65</b>	<b>86,273,829.11</b>
MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES	21,858,165.74	7,321,381.95	29,179,547.69	29,179,547.69	28,430,821.74	0.00
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	97,628,251.26	-5,702,065.49	91,926,185.77	91,926,185.77	83,778,610.90	0.00
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION	970.37	-970.37	0.00	0.00	0.00	0.00
MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	2,102,343.67	4,547,836.67	6,650,180.34	6,650,180.34	6,650,180.34	0.00
PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	1,035,909,001.16	458,958,058.23	1,494,867,059.39	1,429,114,639.43	1,398,541,676.76	65,752,419.96
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	21,941,048.42	1,979,153.90	23,920,202.32	18,632,955.65	18,350,665.97	5,287,246.67
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	17,357,785.02	16,159,745.14	33,517,530.16	18,536,247.68	18,230,529.68	14,981,282.48
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	5,678.20	5,678.20	5,678.20	5,678.20	0.00
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	5,930,502.97	4,938,136.29	10,868,639.26	10,615,759.26	10,438,952.06	252,880.00
<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>1,075,090,592.41</b>	<b>137,299,596.40</b>	<b>1,212,390,188.81</b>	<b>1,165,865,264.76</b>	<b>1,130,457,725.92</b>	<b>46,524,924.05</b>
SERVICIOS BASICOS	88,828,095.61	23,901,698.44	112,729,794.05	99,460,004.39	99,460,004.39	13,269,789.66
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	73,552,232.70	-5,592,171.34	67,960,061.36	64,281,786.75	63,470,036.30	3,678,274.61
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS Y TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	59,592,006.15	69,805,803.86	129,397,810.01	125,049,679.01	117,345,174.51	4,348,131.00
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	6,888,825.54	-507,643.35	6,381,182.19	6,207,125.62	6,207,125.62	174,056.57
SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	291,726,253.56	31,830,408.81	323,556,662.37	319,806,305.27	305,297,086.40	3,750,357.10
SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD	51,998,460.85	2,353,974.83	54,352,435.68	54,352,435.68	54,102,571.68	0.00
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	5,921,912.67	-239,068.84	5,682,843.83	5,682,843.83	5,682,843.83	0.00
SERVICIOS OFICIALES	272,839.92	-272,839.92	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS SERVICIOS GENERALES	496,309,965.41	16,019,433.91	512,329,399.32	491,025,084.21	478,892,883.19	21,304,315.11
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>24,105,724.00</b>	<b>15,832,509.68</b>	<b>39,938,233.68</b>	<b>39,938,233.68</b>	<b>39,218,233.68</b>	<b>0.00</b>
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera**  
**Ejercicio 2025**  
**ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC**  
**CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)**  
**Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Pesos)**

**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado (1)	Ampl. y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)	Pagado (5)	
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	4,105,724.00	-505,224.00	3,600,500.00	3,600,500.00	2,880,500.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	20,000,000.00	16,337,733.68	36,337,733.68	36,337,733.68	36,337,733.68	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIA A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>	<b>16,277,406.99</b>	<b>28,824,028.66</b>	<b>45,101,435.65</b>	<b>44,821,755.66</b>	<b>35,041,708.29</b>	<b>279,679.99</b>
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	1,024,007.96	10,351,382.05	11,375,390.01	11,219,660.01	11,219,660.01	155,730.00
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	529,670.15	-258,648.38	271,021.77	271,021.77	118,470.17	0.00
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	3,320,875.83	8,648,380.88	11,969,256.71	11,969,256.71	7,480,534.63	0.00
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00	5,395,000.08	5,395,000.08	5,395,000.08	1,888,700.01	0.00
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	6,381.16	5,321,540.31	5,327,921.47	5,327,921.47	5,093,214.66	0.00
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	11,396,471.89	-633,626.28	10,762,845.61	10,638,895.62	9,241,128.81	123,949.99
<b>INVERSION PUBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OBRA PUBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMPRA DE TITULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONCESIÓN DE PRÁSTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>DEUDA PUBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC  
CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>569,370,063.21</b>	<b>6,853,785,253.21</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>	<b>133,078,433.15</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC  
CLASIFICACION ECONOMICA (POR TIPO DE GASTO)  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
Gasto Corriente	6,248,137,783.01	524,208,300.87	6,772,346,083.88	6,639,547,330.72	6,533,310,771.21	132,798,753.16
Gasto de Capital	16,277,406.99	28,824,028.66	45,101,435.65	44,821,755.66	35,041,708.29	279,679.99
Amortizacion de la Deuda y Disminucion de Pasivo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	20,000,000.00	16,337,733.68	36,337,733.68	36,337,733.68	36,337,733.68	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>569,370,063.21</b>	<b>6,853,785,253.21</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>	<b>133,078,433.15</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera**  
**Ejercicio 2025**  
**ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC**  
**CLASIFICACION ADMINISTRATIVA**  
**Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Pesos)**  
**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
Centro Estatal de Salud Mental	57,119,063.05	2,979,511.47	60,098,574.52	59,644,189.69	58,855,939.48	454,384.83
Centro Estatal de Transfusión Sanguinea	83,421,577.73	-58,512.02	83,363,065.71	83,299,278.63	82,914,313.24	63,787.08
Coordinación General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	80,026,448.97	4,335,566.15	84,362,015.12	84,322,653.01	82,729,437.48	39,362.11
Dirección de Adquisiciones	14,258,041.28	-914,069.43	13,343,971.85	13,338,921.48	13,293,669.48	5,050.37
Dirección de Finanzas	811,185,941.82	301,023,351.98	1,112,209,293.80	1,092,822,071.24	1,063,274,313.99	19,387,222.56
Dirección de Planeación	89,189,529.25	-5,327,756.82	83,861,772.43	82,080,607.72	81,438,381.58	1,781,164.71
Dirección de Protección Contra Riesgos Sanitarios	110,413,194.91	2,320,702.06	112,733,896.97	112,577,131.66	108,984,782.25	156,765.31
Dirección de Recursos Humanos	270,245,477.28	-106,805,451.45	163,440,025.83	148,448,481.07	148,109,520.71	14,991,544.76
Dirección de Servicios de Salud	469,620,225.83	-31,683,826.61	437,936,399.22	437,731,502.49	430,444,971.04	204,896.73
Dirección de Servicios Medicos Hospitalarios	198,946,964.35	-3,891,469.02	195,055,495.33	185,589,542.29	183,325,219.27	9,465,953.04
Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer	858,984,935.97	63,555,685.10	922,540,621.07	907,501,466.89	892,447,561.63	15,039,154.18
Hospital General de Cadereyta	281,917,578.27	11,020,082.11	292,937,660.38	291,401,957.45	286,304,483.89	1,535,702.93
Hospital General de Jalpan	210,871,367.45	1,188,974.24	212,060,341.69	209,408,939.02	206,020,663.61	2,651,402.67
Hospital General de Querétaro	936,518,165.26	210,414,798.43	1,146,932,963.69	1,089,237,694.92	1,073,155,962.15	57,695,268.77
Hospital General de San Juan del Rio	464,409,739.88	45,869,027.69	510,278,767.57	504,830,759.93	496,885,564.28	5,448,007.64
Jurisdicción Sanitaria 1	519,548,962.40	17,904,248.57	537,453,210.97	536,230,474.06	529,107,664.81	1,222,736.91
Jurisdicción Sanitaria 2	371,611,462.64	5,681,246.07	377,292,708.71	375,717,636.62	370,339,797.50	1,575,072.09
Jurisdicción Sanitaria 3	224,263,338.46	1,781,646.09	226,044,984.55	225,052,942.68	221,240,951.52	992,041.87
Jurisdicción Sanitaria 4	184,563,743.61	12,012,005.09	196,575,748.70	196,266,724.37	190,890,660.76	309,024.33
Subcoordinación General Administrativa	5,156,414.93	-222,198.26	4,934,216.67	4,934,216.67	4,922,903.67	0.00
Subcoordinación General Médica	42,143,016.63	38,186,501.80	80,329,518.43	80,269,628.17	80,003,450.84	59,890.26
<b>Total del Gasto</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>569,370,063.21</b>	<b>6,853,785,253.21</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>	<b>133,078,433.15</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera**  
**Ejercicio 2025**  
**ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC**  
**CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)**  
**Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Pesos)**  
**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3.-4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1.+2)	(4)	(5)	
<b>Gobierno</b>	0	0	0	0	0	0
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Social</b>	6,284,415,190.00	569,370,063.21	6,853,785,253.21	6,720,706,820.06	6,604,690,213.18	133,078,433.15
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	6,284,415,190.00	569,370,063.21	6,853,785,253.21	6,720,706,820.06	6,604,690,213.18	133,078,433.15
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
<b>Desarrollo Económico</b>	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025  
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC  
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	( 1 )	( 2 )	( 3 = 1 + 2 )	( 4 )	( 5 )	( 6 = 3 - 4 )
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>569,370,063.21</b>	<b>6,853,785,253.21</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>	<b>133,078,433.15</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025  
ENDEUDAMIENTO NETO CONAC  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C=A-B
<b>Créditos Bancarios</b>			
Total de Créditos Bancarios			
<b>Otros Instrumentos de Deuda</b>			
Total Otros Instrumentos de Deuda			
<b>TOTAL</b>			

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025  
INTERESES DE LA DEUDA CONAC  
Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios		
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda		
<b>TOTAL</b>		

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



### Avance de Gestión Financiera

Ejercicio 2025

Flujo de fondos que resume todas las operaciones

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (Pesos)

### SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
<b>I. Rubro de Ingresos</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>6,737,989,036.20</b>	<b>6,737,989,036.20</b>
A. Impuestos	-	-	-
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-
C. Contribuciones de Mejoras	-	-	-
D. Derechos	-	-	-
E. Productos	-	24,975,275.03	24,975,275.03
F. Aprovechamientos	-	3,362,205.50	3,362,205.50
G. Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	40,000,000.00	55,187,222.15	55,187,222.15
H. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	72,981,361.76	72,981,361.76
I. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	6,244,415,190.00	6,581,482,971.76	6,581,482,971.76
J. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-
<b>II. Capítulos de Gasto</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>
A. Servicios Personales	3,966,213,397.97	3,865,420,371.94	3,835,545,429.64
B. Materiales y Suministros	1,202,728,068.62	1,604,661,194.02	1,564,427,115.65
C. Servicios Generales	1,075,090,592.41	1,165,865,264.76	1,130,457,725.92
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	24,105,724.00	39,938,233.68	39,218,233.68
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	16,277,406.99	44,821,755.66	35,041,708.29
F. Inversión Pública	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-	-
I. Deuda Pública	-	-	-
<b>III. Total de las operaciones</b>	<b>0.00</b>	<b>17,282,216.14</b>	<b>133,298,823.02</b>

<sup>1</sup> Las cifras expresadas en el Flujo de Fondos deberán corresponder a la fecha inicial y final del ejercicio presupuestal del periodo que se informa

<sup>2</sup> los conceptos incluidos que aparecen en el formato son enunciativos más no limitativos.

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO - SESEQ

**Avance de Gestión Financiera**  
**Ejercicio 2025**  
**GASTO POR CATEGORIA PROGRAMATICA CONAC**  
**Del 01 de enero al 31 de Diciembre de 2025**  
**(Pesos)**  
**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO**


CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	( 1 )	( 2 )	(3 = 1 + 2)	( 4 )	( 5 )	
<b>PROGRAMAS</b>						
<b>Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
<b>Desempeño de las Funciones</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>569,370,063.21</b>	<b>6,853,785,253.21</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>	<b>133,078,433.15</b>
Prestación de Servicios Públicos	6,284,415,190.00	569,370,063.21	6,853,785,253.21	6,720,706,820.06	6,604,690,213.18	133,078,433.15
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
<b>Administrativos y de Apoyo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
<b>Compromisos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
<b>Obligaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
<b>Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
<b>Participaciones a entidades federativas y municipios</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
<b>Total del Gasto</b>	<b>6,284,415,190.00</b>	<b>569,370,063.21</b>	<b>6,853,785,253.21</b>	<b>6,720,706,820.06</b>	<b>6,604,690,213.18</b>	<b>133,078,433.15</b>

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS

Avance de Gestión Financiera  
Ejercicio 2025  
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025  
(Pesos)  
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PROGRAMA Y PROYECTO DE INVERSIÓN	APROBADO	AUMENTOS Y/DISMINUCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO	AVANCE %	ACCIONES Y OBJETIVOS
<b>CUOTAS DE RECUPERACIÓN</b>	-	3,576,913.29	3,576,913.29	3,576,913.29	3,576,913.29	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	429,912.70	429,912.70	429,912.70	429,912.70	-	0%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	19,968.24	19,968.24	19,968.24	19,968.24	-	0%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	2,953,717.89	2,953,717.89	2,953,717.89	2,953,717.89	-	100%	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	-	-	-	-	-	0%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	106,321.31	106,321.31	106,321.31	106,321.31	-	0%	
ACTIVOS INTANGIBLES	-	66,993.15	66,993.15	66,993.15	66,993.15	-	0%	
<b>Proyectos Estatales</b>	10,000,000.00	6,462,702.97	16,462,702.97	16,183,022.98	13,797,457.01	279,679.99	98%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	5,617,648.35	5,617,648.35	5,461,918.35	5,461,918.35	155,730.00	97%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	98,501.93	98,501.93	98,501.93	98,501.93	-	-	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	4,547,317.55	4,547,317.55	4,547,317.55	3,559,518.39	-	100%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	638,529.03	638,529.03	638,529.03	638,529.03	-	100%	
ACTIVOS INTANGIBLES	10,000,000.00	4,439,293.89	5,560,706.11	5,436,756.12	4,038,989.31	123,949.99	98%	
<b>Convenios Federales</b>	6,277,406.99	9,834,293.98	21,506,701.05	21,506,701.05	14,112,219.65	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	1,024,007.96	4,303,821.00	5,327,828.96	5,327,828.96	5,327,828.96	-	100%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	529,670.15	377,118.55	152,551.60	152,551.60	-	-	100%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	3,320,875.83	1,147,345.44	4,468,221.27	4,468,221.27	967,298.35	-	100%	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	-	5,395,000.08	5,395,000.08	1,888,700.01	-	0%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	6,381.16	4,576,689.97	4,583,071.13	4,583,071.13	4,348,364.32	-	0%	
ACTIVOS INTANGIBLES	1,396,471.89	183,556.12	1,580,028.01	1,580,028.01	1,580,028.01	-	100%	
<b>Fassa</b>	-	3,555,118.34	3,555,118.34	3,555,118.34	3,555,118.34	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
ACTIVOS INTANGIBLES	-	3,555,118.34	3,555,118.34	3,555,118.34	3,555,118.34	-	100%	
<b>TOTALES</b>	16,277,406.99	23,429,028.58	45,101,435.65	44,821,755.66	35,041,708.29	279,679.99	99%	

  
C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS  
FINANCIEROS

  
LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS





ID + Municipios	Capital Política	Observaciones	Aplicación	Indicador	Financiamiento				Actividad Ejecutada 2025				Dependencia	Nombre	
					Recurso Federal	Gasto Social	Recurso Estatal (G. Corriente)	OT	Fecha de Inicio	Fecha de Fin	Objetivo	Forma			Unidad de Medida
7	Parcial	Fortaleza	Acumulado	<p>Indicador: Total de mujeres y hombres de 25 a 64 años de edad sin seguridad social a quien se realizó tamizaje de cáncer de cuello uterino, mediante citología cervical y/o prueba de Vius del Papiloma Humano (VPH) acorde a la normatividad aplicable respecto al total de mujeres y hombres entre 25 a 64 años sin seguridad social</p>	\$ 13,643,756.35	\$ 2,861,500.00	\$ 16,325,257.25	5	01/07/2025	31/12/2025	3. Salud y Bienestar	3. Salud y Bienestar	3. Salud y Bienestar	Parcial	SESA
8	Parcial	Fortaleza	Acumulado	<p>Indicador: Porcentaje de pacientes sin seguridad social con Diabetes Mellitus controlados con respecto al total de pacientes sin seguridad social con Diabetes Mellitus en tratamiento</p>	\$ 8,563,246.90	\$ 2,073,586.02	\$ 10,636,833.92	5	01/07/2025	31/12/2025	3. Salud y Bienestar	3. Salud y Bienestar	3. Salud y Bienestar	Parcial	SESA
9	Parcial	Fortaleza	Acumulado	<p>Indicador: Porcentaje de pacientes sin seguridad social con Diabetes Mellitus controlados con respecto al total de pacientes sin seguridad social con Diabetes Mellitus en tratamiento</p>	\$ 11,174,466.11	\$ 2,333,953.14	\$ 13,508,419.25	5	01/07/2025	31/12/2025	3. Salud y Bienestar	3. Salud y Bienestar	3. Salud y Bienestar	Parcial	SESA

*[Handwritten signature and initials]*



Servicios de Salud del Estado de Querétaro

Estado de Indicadores de Postura Fiscal

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto	Estimado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingreso Presupuestarios ( I = 1 + 2 )	<b>6,284,415,190</b>	<b>6,737,989,036</b>	<b>6,737,989,036</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
2. Ingresos del Sector Paraestatal	6,284,415,190	6,737,989,036	6,737,989,036
II. Egresos Presupuestarios ( II = 3 + 4 )	<b>6,284,415,190</b>	<b>6,720,706,820</b>	<b>6,604,690,213</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
4. Egresos del Sector Paraestatal	6,284,415,190	6,720,706,820	6,604,690,213
III. Balance Presupuestario (Superavit o Déficit) ( III = I - II )	-	17,282,216	133,298,823
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
III. Balance presupuestario ( Superavit o Déficit )	-	17,282,216	133,298,823
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	-	-	-
V. Balance Primario (Superavit o Déficit ) ( V = III - IV )	-	17,282,216	133,298,823
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
A. Financiamiento	-	-	-
B. Amortización de la deuda	-	-	-
C. Endeudamiento ó desendeudamiento ( C = A - B )	-	-	-



C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



LIC. ALVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS